

**AGENZIA  
DOGANE  
MONOPOLI**

**Posizioni organizzative**



## Contesto di riferimento

In data 27 Novembre 2018, il Comitato di Gestione ha:

- **approvato il Regolamento di Amministrazione** dell'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli (di seguito anche ADM o Agenzia)
- espresso parere favorevole all'articolazione delle **strutture centrali e territoriali** dell'Agenzia presenti nelle **determinazioni direttoriali** con n. protocollo 129186 e 129188.

Da tali documenti si evidenzia che il **modello organizzativo transitorio** dell'Agenzia prevede:

- la **riduzione di 46 posizioni dirigenziali** (di cui 2 di livello generale e 44 di livello non generale);
- l'**istituzione di 218 posizioni organizzative** per incarichi ad elevata responsabilità, alta professionalità o particolare specializzazione, ai sensi della Legge 27/12/2017 n. 205.

Pertanto, rispetto al modello organizzativo transitorio, è stato definito il **livello di graduazione delle posizioni dirigenziali** di livello generale e non generale e sono stati individuati tutti gli **attributi** (numero, descrizione, pesatura, livello retributivo e distribuzione territoriale) **delle posizioni organizzative** per incarichi ad elevata responsabilità (POER), alta professionalità (POAP) o particolare specializzazione (POPS).

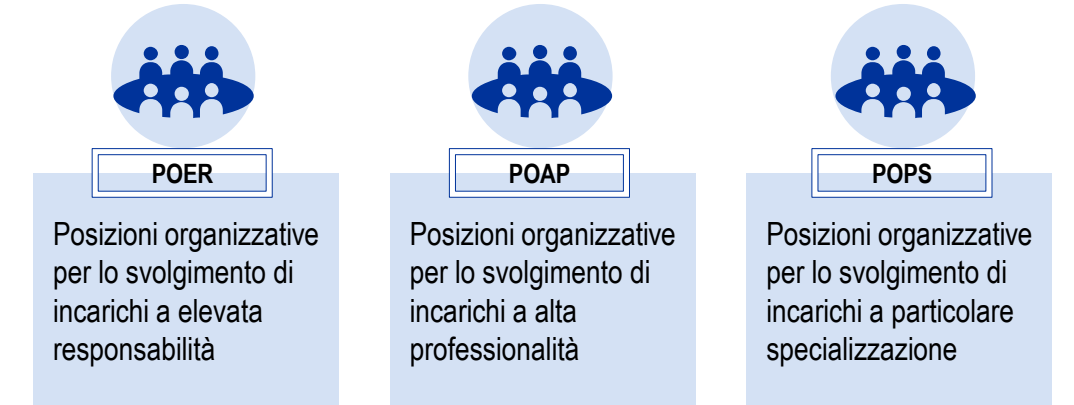
# Posizioni organizzative (POER / POAP / POPS)

## Principio dell'invarianza finanziaria

Legge 27 dicembre 2017 n. 205 art. 1 c. 93

L'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli «**può istituire posizioni organizzative per lo svolgimento di incarichi di elevata responsabilità, alta professionalità o particolare specializzazione**, ivi compresa la responsabilità di uffici operativi di livello non dirigenziale, **nei limiti del risparmio di spesa conseguente alla riduzione di posizioni dirigenziali**; tale riduzione non rileva ai fini del calcolo del rapporto tra personale dirigenziale di livello generale e personale dirigenziale di livello non generale».

### Posizioni organizzative



#### Riduzione delle posizioni dirigenziali

- 2
I fascia
- 44
II fascia
<b>- 46</b>



#### Risparmio complessivo di spesa da riduzione posizioni dirigenziali

€ 425.644 I fascia
€ 4.795.591 II fascia
<b>€ 5.221.235*</b>



#### Numero totale delle posizioni organizzative potenzialmente istituibili

<b>218</b>
(ipotesi 23.942 € retribuzione media delle posizioni organizzative)

\* Di cui 1.326.759 € in indennità di posizione

# Posizioni organizzative (POER / POAP / POPS)

## Distribuzione e Livelli retributivi

Le 218 posizioni organizzative (PO) saranno distribuite tra tutte le Direzioni dell'Agenzia e rispetto ai seguenti 3 livelli retributivi\*.

Direzioni	# Uffici	# PO
Affari generali	3	1
Accise	4	4
Amministrazione e Finanza	4	3
Antifrode e Controlli	5	9
Dogane	6	6
Giochi	7	5
Internal audit	4	2
Legale e contenzioso	4	3
Organizzazione e digital transformation	4	5
Personale	8	7
Relazioni e progetti internazionali	2	1
Strategie	3	2
Tabacchi	5	3
Altri Uffici	2	2

Direzioni	Totale		di cui Regionali		di cui Territoriali	
	# Uffici	# PO	# Uffici	# PO	# Uffici	# PO
Direzione interregionale per il Lazio e l'Abruzzo	14	18	5	6	9	12
Direzione interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia	17	22	5	6	12	16
Direzione interregionale per la Campania e la Calabria	15	15	5	6	10	9
Direzione interregionale per la Liguria, il Piemonte e la Valle d'Aosta	21	23	5	6	16	17
Direzione interregionale per la Puglia, il Molise, la Basilicata	13	11	5	6	8	5
Direzione interregionale per la Romagna e le Marche	18	16	5	6	13	10
Direzione interregionale per la Toscana, la Sardegna e l'Umbria	16	18	5	6	11	12
Direzione Regionale per la Lombardia	17	26	5	6	12	20
Direzione regionale per la Sicilia	12	13	5	6	7	7
Direzione interprovinciale Bolzano e Trento	5	3	3	1	2	2

Livello retributivo	# PO	Valore retributivo*
<b>Primo</b>	<b>45</b>	<b>28.750 €</b>

Livello retributivo	# PO	Valore retributivo*
<b>Secondo</b>	<b>99</b>	<b>24.610 €</b>

Livello retributivo	# PO	Valore retributivo*
<b>Terzo</b>	<b>74</b>	<b>20.125 €</b>

**Spesa complessiva per POER/POAP/POPS**

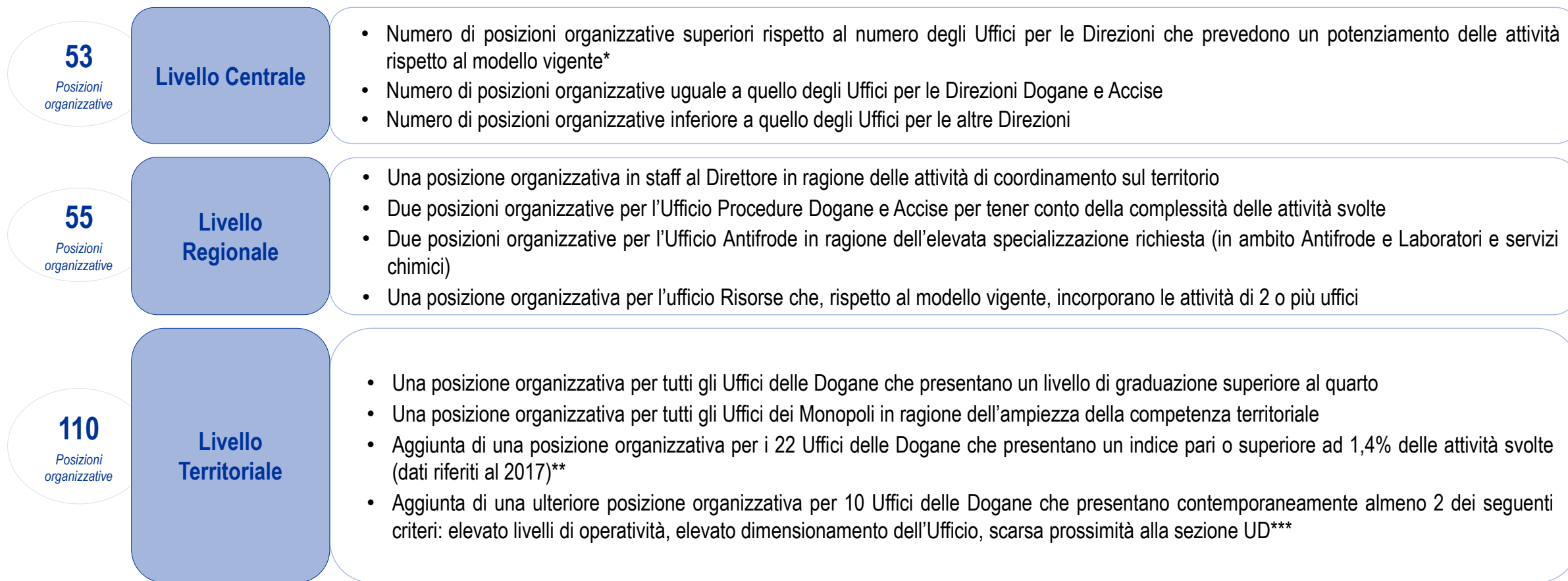
**€ 5.219.390**

\* Il valore retributivo comprende sia l'indennità di posizione sia quella di risultato. La sola indennità di posizione è di 25.000 € per il primo livello, 21.400 € per il secondo livello, 17.500 € per il terzo livello

# Posizioni organizzative (POER / POAP / POPS)

## Criteri di distribuzione

I criteri di distribuzione delle posizioni organizzative rispetto alle strutture centrali, regionali e territoriali sono stati:



\*Si tratta delle Direzione Antifrode e Controlli che ha assorbito le attività sui laboratori, Organizzazione e Digital Transformation che ha assorbito le attività di natura organizzativa, Segreteria Tecnica che ha assorbito le attività dei precedenti Uffici Assistente del Direttore e Segreteria del Direttore

\*\*Gli Uffici Ufficio delle Dogane Gioia Tauro, La Spezia, Torino, Milano 2, Milano 3, Brescia, Malpensa, Bari, Cagliari, Pisa, Treviso, Vicenza

\*\*\* L'aggiunta della ulteriore posizione organizzativa è stata individuata per 10 SOT: Capodichino -Napoli 1-, Aeroporto Marconi -Bologna-, Aeroporto Ciampino -Roma 1-, Aeroporto Viaggatori -Roma 2-, Porto Passo Nuovo -Genova 1-, Porto Voltri -Genova 2-, Ponte Chiasso -Como-, Aeroporto Orio Al Serio -Bergamo-, Aeroporto Marco Polo -Venezia-, Porto Franco Nuovo -Trieste-

# Posizioni organizzative (POER / POAP / POPS)

## Criteri di retribuzione

La distribuzione delle Posizione Organizzative rispetto i **3 livelli retributivi** è stata realizzata secondo i seguenti **criteri**.

### Livello territoriale

- In caso di **unica PO** il livello retributivo è pari al livello di graduazione dell'Ufficio riparametrato\*
- In caso di **due o tre Posizioni Organizzative**:
  - Il livello retributivo della PO per la SOT è pari alla graduazione dell'Ufficio principale riparametrato\*
  - le altre PO percepiscono il terzo livello di retribuzione

La retribuzione della PO è stata determinata:

### Livello regionale

- **Per l'Ufficio Risorse** attraverso la media aritmetica\*\* riparametrata\* dei livelli di graduazione delle posizioni dirigenziali dell'Area Personale, Formazione e Organizzazione e dei Distretti
- **Per l'Ufficio Antifrode**, pari ai livelli di graduazione riparametrati\* delle rispettive Area Antifrode e Laboratori e Servizi Chimici
- **Per l'Ufficio Procedure Dogane e Accise**:
  - ✓ al secondo livello di retribuzione se la Direzione di appartenenza presenta un livello di graduazione uguale al primo\*\*\*
  - ✓ al terzo livello di retribuzione se la Direzione di appartenenza presenta un livello di graduazione inferiore al primo

### Livello centrale

Il livello di retribuzione è stato calcolato tenendo conto sia delle **graduazione** delle strutture di riferimento sia delle **aree di attività da potenziare**.



\* La riparametrizzazione permette di convertire i 5 livelli di graduazione degli Uffici nei 3 livelli di retribuzione delle Posizioni organizzative (POER, POAP, POPS). A destra della pagina si presenta la tabella di conversione delle due grandezze (graduazione Uffici vs Livello retributivo).

\*\* Le risultanze con valori decimali derivanti dall'applicazione della media aritmetica (es. Valore medio dei livelli di graduazione 3 e 4 = 3,5) sono state arrotondate al rialzo (es. Valore medio pari a 3,5 = 4).

\*\*\* Le Direzioni con il livello di graduazione uguale al primo sono: Direzioni interregionale per la Campania e la Calabria, Direzioni interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche, Direzioni interregionale per la Liguria, il Piemonte e la Valle d'Aosta, Direzioni interregionale per il Veneto e Friuli Venezia Giulia, Direzione Regionale per la Lombardia.

# Dettaglio delle Posizioni Organizzative

## Strutture centrali (1/6)

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
-	Segreteria tecnica	Coordinamento affari dogane/accise	Prima
		Coordinamento affari giochi/tabacchi	Prima
Strategia (3 Uffici → 2 PO)	Strategia e programmazione	Program management	Prima
	Pianificazione e controllo di gestione	Modelli e cruscotti di controllo di gestione	Seconda
Internal Audit (4 Uffici → 2 PO)	Trasparenza, accesso e anticorruzione	Accesso	Seconda
	DPO	Responsabile	Prima
Affari generali (3 Uffici → 1 PO)	Comunicazione	Ufficio stampa	Seconda
Legale e contenzioso (4 Uffici → 3 PO)	Contenzioso tributario	Analisi e studi fiscali	Seconda
	Contenzioso amministrativo	Giochi/Tabacchi	Prima
	Contenzioso civile e penale	Contenzioso civile	Seconda



## Dettaglio delle Posizioni Organizzative

### Strutture centrali (2/6)

Legenda

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Amministrazione e Finanza (4 Uffici → 3 PO)	Contabilità	Gestione adempimenti fiscali	Seconda
	Acquisti e contratti	Gestione contratti	Prima
	Logistica	Gestione tecnica	Seconda
Personale (8 Uffici → 7 PO)	Politiche del personale, deontologia e diversity	Politiche del personale	Seconda
	Sviluppo, formazione e valutazione	Valutazione	Seconda
	Reclutamento	Selezioni per PO e progressioni	Seconda
	Relazioni sindacali e gestione del personale	Relazioni sindacali	Seconda
	Gestione dirigenti	Gestione incarichi	Seconda
	Stipendi e previdenza	Gestione economico	Seconda
	Normativa e contenzioso del lavoro	Gestione contenzioso	Seconda





# Dettaglio delle Posizioni Organizzative

## Strutture centrali (3/6)

Legenda

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Dogane (6 Uffici → 6 PO)	AEO e compliance e grandi imprese	AEO e Grandi Imprese	Prima
	Tariffa e classificazione	ITV e pareri di classificazione	Seconda
	Origine e valore	IVO e disciplina dell'origine	Seconda
	Regimi e procedure doganali	Regimi e franchigie doganali	Seconda
	Accertamento, riscossione e tutela erariale	Obbligazione doganale	Prima
	Normativa e servizio agli utenti	Affari giuridici e studi normativi	Seconda
Accise (4 Uffici → 4 PO)	Accise sui prodotti energetici ed alcolici	Prodotti energetici	Prima
	Accise sul gas naturale, sull'energia elettrica e tassazione a fini ambientali	Gas naturale ed energia elettrica	Seconda
	Normative accise	Affari giuridici e studi normativi	Prima
	Accertamento e riscossione	Politiche di riscossione	Terza

## Dettaglio delle Posizioni Organizzative

### Strutture centrali (4/6)

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Tabacchi (5 Uffici → 3 PO)	Accise sui tabacchi e imposta di consumo sui prodotti da inalazione	Laboratorio fumo	Seconda
	Accise sui tabacchi e imposta di consumo sui prodotti da inalazione	Gestione tariffa di vendita	Prima
	Circolazione tabacchi e prodotti da inalazione	Verifica garanzie	Seconda
Giochi (7 Uffici → 5 PO)	Apparecchi da intrattenimento	Gestione banche dati, anagrafiche e sistemi informativi	Seconda
	Scommesse	Gestione palinsesto e controllo flussi scommesse	Seconda
	Scommesse	Giochi a totalizzatore	Prima
	Giochi numerici e lotterie	Giochi numerici a totalizzatore nazionale (GNTN)	Terza
	Accertamento e riscossione	Sicurezza giochi	Seconda
Antifrode e controlli (5 Uffici → 9 PO)	Controlli	Controlli dogane	Prima
	Controlli	Controlli accise/giochi	Prima

# Dettaglio delle Posizioni Organizzative

## Strutture centrali (5/6)

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Antifrode e controlli (5 Uffici → 9 PO)	Controlli	Mutua assistenza	Prima
	Analisi dei rischi	Circuito doganale di controllo	Prima
	Intelligence	Intelligence dogane/ accise/giochi	Prima
	Investigazione	Investigazioni dogane	Prima
	Investigazione	Investigazioni accise/giochi	Prima
	Laboratori	Analisi dei prodotti	Seconda
	Laboratori	Procedure di analisi	Seconda
Organizzazione e digital transformation (4 Uffici → 5 PO)	Organizzazione e processi	Processi accise	Prima
	Organizzazione e processi	Processi dogane	Prima
	Organizzazione e processi	Processi monopoli/giochi	Seconda



## Dettaglio delle Posizioni Organizzative

### Strutture centrali (6/6)

Legenda

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Organizzazione e digital transformation (4 Uffici → 5 PO)	Sistemi ICT e cooperazione applicativa	Gestione infrastruttura tecnologia e monitoraggio contratto	Seconda
	Ricerca e progetti internazionali ICT	Progettazione e attuazione	Seconda
Relazione e progetti internazionali (2 Uffici → 1 PO)	Cooperazione internazionale	Progetti e programmi internazionali	Seconda

# Dettaglio delle Posizioni Organizzative

## Strutture regionali (1/6)

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione interregionale per la Campania e la Calabria (5 Uffici* → 6 PO)	Ufficio risorse	Personale	Seconda
	Ufficio antifrode	Antifrode	Prima
	Ufficio antifrode	Laboratori	Seconda
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Accise	Seconda
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Dogane	Seconda
	Ufficio del Direttore	Anticorruzione, pianificazione e controllo	Terza
Direzione interregionale per la Romagna e le Marche (5 Uffici* → 6 PO)	Ufficio risorse	Personale	Seconda
	Ufficio antifrode	Antifrode	Prima
	Ufficio antifrode	Laboratori	Terza

\* Il numero degli uffici delle strutture regionali non include l'Ufficio del Direttore



## Dettaglio delle Posizioni Organizzative

### Strutture regionali (2/6)

Legenda

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione interregionale per la Romagna e le Marche (5 Uffici* → 6 PO)	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Accise	Seconda
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Dogane	Seconda
	Ufficio del Direttore	Anticorruzione, pianificazione e controllo	Terza
	Ufficio risorse	Personale	Seconda
	Ufficio antifrode	Antifrode	Seconda
Direzione interregionale per il Lazio e l'Abruzzo (5 Uffici* → 6 PO)	Ufficio antifrode	Laboratori	Seconda
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Accise	Terza
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Dogane	Terza
	Ufficio del Direttore	Anticorruzione, pianificazione e controllo	Terza

\* Il numero degli uffici delle strutture regionali non include l'Ufficio del Direttore

# Dettaglio delle Posizioni Organizzative

## Strutture regionali (3/6)

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione interregionale per la Liguria, il Piemonte e la Valle d'Aosta (5 Uffici* → 6 PO)	Ufficio risorse	Personale	Seconda
	Ufficio antifrode	Antifrode	Prima
	Ufficio antifrode	Laboratori	Seconda
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Accise	Seconda
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Dogane	Seconda
	Ufficio del Direttore	Anticorruzione, pianificazione e controllo	Terza
Direzione Regionale per la Lombardia (5 Uffici* → 6 PO)	Ufficio risorse	Personale	Prima
	Ufficio antifrode	Antifrode	Prima
	Ufficio antifrode	Laboratori	Seconda
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Accise	Seconda

\* Il numero degli uffici delle strutture regionali non include l'Ufficio del Direttore



## Dettaglio delle Posizioni Organizzative

### Strutture regionali (4/6)

Legenda

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione Regionale per la Lombardia (5 Uffici* → 6 PO)	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Dogane	Seconda
	Ufficio del Direttore	Anticorruzione, pianificazione e controllo	Terza
	Ufficio risorse	Personale	Seconda
	Ufficio antifrode	Antifrode	Terza
Direzione interregionale per la Puglia, il Molise, la Basilicata (5 Uffici* → 6 PO)	Ufficio antifrode	Laboratori	Terza
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Accise	Terza
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Dogane	Terza
	Ufficio del Direttore	Anticorruzione, pianificazione e controllo	Terza
Direzione regionale per la Sicilia (5 Uffici* → 6 PO)	Ufficio risorse	Personale	Seconda
	Ufficio antifrode	Antifrode	Terza

\* Il numero degli uffici delle strutture regionali non include l'Ufficio del Direttore





## Dettaglio delle Posizioni Organizzative

### Strutture regionali (5/6)

Legenda

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione regionale per la Sicilia (5 Uffici* → 6 PO)	Ufficio antifrode	Laboratori	Seconda
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Accise	Terza
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Dogane	Terza
	Ufficio del Direttore	Anticorruzione, pianificazione e controllo	Terza
	Ufficio risorse	Personale	Seconda
Direzione interregionale per la Toscana, la Sardegna e l'Umbria (5 Uffici* → 6 PO)	Ufficio antifrode	Antifrode	Terza
	Ufficio antifrode	Laboratori	Seconda
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Accise	Terza
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Dogane	Terza
	Ufficio del Direttore	Anticorruzione, pianificazione e controllo	Terza

\* Il numero degli uffici delle strutture regionali non include l'Ufficio del Direttore



## Dettaglio delle Posizioni Organizzative

### Strutture regionali (6/6)

Legenda

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (5 Uffici* → 6 PO)	Ufficio risorse	Personale	Seconda
	Ufficio antifrode	Antifrode	Prima
	Ufficio antifrode	Laboratori	Seconda
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Accise	Seconda
	Ufficio Procedure Dogane e Accise	Dogane	Seconda
	Ufficio del Direttore	Anticorruzione, pianificazione e controllo	Terza
Direzione interprovinciale Bolzano e Trento (3 Uffici → 1 PO)	Ufficio Procedure e antifrode	Dogane, accise e antifrode	Seconda

\* Il numero degli uffici delle strutture regionali non include l'Ufficio del Direttore

# Dettaglio delle Posizioni Organizzative

## Strutture territoriali (1/12)

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione interregionale per la Campania e la Calabria (10 Uffici → 9 PO)	Ufficio dei Monopoli Campania	Giochi e tabacchi	Prima
	Ufficio dei Monopoli Calabria	Giochi e tabacchi	Terza
	Ufficio delle dogane Napoli 1	SOT Capodichino	Prima
	Ufficio delle dogane Napoli 1	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane Napoli 1	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane Napoli 2	Tributi, antifrode e controlli	Prima
	Ufficio delle dogane Gioia Tauro	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane Gioia Tauro	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane Salerno	Tributi, antifrode e controlli	Seconda

## Dettaglio delle Posizioni Organizzative

### Strutture territoriali (2/12)

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione interregionale per la Romagna e le Marche (13 Uffici → 10 PO)	Ufficio monopoli Emilia Romagna	Giochi e tabacchi	Seconda
	Ufficio monopoli Marche	Giochi e tabacchi	Terza
	Ufficio delle dogane Ancona	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle dogane Ravenna	Tributi, antifrode e controlli	Prima
	Ufficio delle dogane Bologna	SOT Aeroporto G. Marconi	Seconda
	Ufficio delle dogane Bologna	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane Bologna	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane Modena	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle dogane Piacenza	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
Ufficio delle dogane Rimini	Tributi, antifrode e controlli	Seconda	

# Dettaglio delle Posizioni Organizzative

## Strutture territoriali (3/12)

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione interregionale per il Lazio e l'Abruzzo (9 Uffici → 12 PO)	Ufficio monopoli Lazio	Giochi e tabacchi	Prima
	Ufficio monopoli Abruzzo	Giochi e tabacchi	Terza
	Ufficio delle dogane Roma 1	SOT Ciampino	Prima
	Ufficio delle dogane Roma 1	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane Roma 1	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane Roma 2	SOT Viaggiatori	Prima
	Ufficio delle dogane Roma 2	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane Roma 2	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane Pescara	Tributi, antifrode e controlli	Seconda

# Dettaglio delle Posizioni Organizzative

## Strutture territoriali (4/12)

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione interregionale per il Lazio e l'Abruzzo (9 Uffici → 12 PO)	Ufficio delle dogane Civitavecchia	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle dogane Frosinone	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle dogane Gaeta	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
Direzione interregionale per la Liguria, il Piemonte e la Valle d'Aosta (16 Uffici → 17 PO)	Ufficio monopoli Piemonte e Valle d'Aosta	Giochi e tabacchi	Seconda
	Ufficio monopoli Liguria	Giochi e tabacchi	Seconda
	Ufficio Dogane Genova 1	SOT Passo Nuovo	Prima
	Ufficio Dogane Genova 1	Tributi e URP	Terza
	Ufficio Dogane Genova 1	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio Dogane Genova 2	SOT Voltri	Prima



## Dettaglio delle Posizioni Organizzative

### Strutture territoriali (5/12)

Legenda

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione interregionale per la Liguria, il Piemonte e la Valle d'Aosta (16 Uffici → 17 PO)	Ufficio Dogane Genova 2	Tributi e URP	Terza
	Ufficio Dogane Genova 2	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle Dogane La Spezia	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle Dogane La Spezia	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle Dogane Savona	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle Dogane Torino	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle Dogane Torino	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle Dogane Novara	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle Dogane Biella	Tributi, antifrode e controlli	Seconda



## Dettaglio delle Posizioni Organizzative

### Strutture territoriali (6/12)

Legenda

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione interregionale per la Liguria, il Piemonte e la Valle d'Aosta (16 Uffici → 17 PO)	Ufficio delle Dogane Cuneo	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle Dogane Alessandria	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio monopolio Lombardia	Giochi e tabacchi	Prima
	Ufficio delle dogane di Milano 1	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
Direzione Regionale per la Lombardia (12 Uffici → 20 PO)	Ufficio delle dogane di Milano 2	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane di Milano 2	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane di Milano 3	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane di Milano 3	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane Brescia	Tributi e URP	Terza



# Dettaglio delle Posizioni Organizzative

## Strutture territoriali (7/12)

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione Regionale per la Lombardia (12 Uffici → 20 PO)	Ufficio delle dogane Brescia	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane Como	SOT Ponte Chiasso	Prima
	Ufficio delle dogane Como	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane Como	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane Mantova	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle dogane Varese	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle dogane Malpensa	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane Malpensa	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane Bergamo	SOT Orio al Serio	Prima
	Ufficio delle dogane Bergamo	Tributi e URP	Terza

# Dettaglio delle Posizioni Organizzative

## Strutture territoriali (8/12)

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione Regionale per la Lombardia (12 Uffici → 20 PO)	Ufficio delle dogane Bergamo	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane Pavia	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle dogane Tirano	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
Direzione interregionale per la Puglia, il Molise, la Basilicata (8 Uffici → 5 PO)	Ufficio monopolio Puglia, Molise e Basilicata	Giochi e tabacchi	Prima
	Ufficio delle dogane di Bari	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane di Bari	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane di Taranto	Tributi, antifrode e controlli	Prima
	Ufficio delle dogane di Brindisi	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
Direzione regionale per la Sicilia (7 Uffici → 7 PO)	Ufficio monopoli Sicilia	Giochi e tabacchi	Prima
	Ufficio delle Dogane di Palermo	Tributi, antifrode e controlli	Seconda



## Dettaglio delle Posizioni Organizzative

### Strutture territoriali (9/12)

Legenda

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione regionale per la Sicilia (7 Uffici → 7 PO)	Ufficio delle dogane di Siracusa	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle Dogane di Catania	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle Dogane di Trapani	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle Dogane di Porto Empedocle	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle Dogane di Messina	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
Direzione interregionale per la Toscana, la Sardegna e l'Umbria (11 Uffici → 12 PO)	Ufficio monopoli Toscana	Giochi e tabacchi	Seconda
	Ufficio monopoli Umbria	Giochi e tabacchi	Terza
	Ufficio monopoli Sardegna	Giochi e tabacchi	Terza
	Ufficio delle dogane di Cagliari	Tributi e URP	Terza

# Dettaglio delle Posizioni Organizzative

## Strutture territoriali (10/12)

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione interregionale per la Toscana, la Sardegna e l'Umbria (11 Uffici → 12 PO)	Ufficio delle dogane di Cagliari	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane di Firenze	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle dogane di Livorno	Tributi, antifrode e controlli	Prima
	Ufficio delle dogane di Pisa	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane di Pisa	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane di Perugia	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle dogane di Arezzo	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle dogane di Prato e Pistoia	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
Direzione interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (12 Uffici → 16 PO)	Ufficio monopoli Friuli Venezia Giulia	Giochi e tabacchi	Terza
	Ufficio monopoli Veneto e Trentino Alto Adige	Giochi e tabacchi	Seconda



## Dettaglio delle Posizioni Organizzative

### Strutture territoriali (11/12)

Legenda

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (12 Uffici → 16 PO)	Ufficio delle dogane di Venezia	SOT Aeroporto Marco Polo di Tessera	Prima
	Ufficio delle dogane di Venezia	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane di Venezia	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane di Trieste	SOT Punto Franco Nuovo	Prima
	Ufficio delle dogane di Trieste	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane di Trieste	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane di Treviso	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane di Treviso	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane di Verona	Tributi, antifrode e controlli	Seconda



## Dettaglio delle Posizioni Organizzative

### Strutture territoriali (12/12)

Legenda

Primo livello di graduazione 28.750 €

Secondo livello di graduazione 24.610 €

Terzo livello di graduazione 20.125 €

Struttura di vertice	Ufficio	Attività di competenza	Livello graduazione
Direzione interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (12 Uffici → 16 PO)	Ufficio delle dogane di Gorizia	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle dogane di Padova	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle dogane di Vicenza	Tributi e URP	Terza
	Ufficio delle dogane di Vicenza	Antifrode e controlli	Terza
	Ufficio delle dogane di Udine	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
Direzione interprovinciale Bolzano e Trento (2 Uffici → 2 PO)	Ufficio delle dogane di Trento	Tributi, antifrode e controlli	Seconda
	Ufficio delle dogane di Bolzano	Tributi, antifrode e controlli	Seconda